

Colloque International interdisciplinaire :
La créativité des territoires, enjeu des formations durables
? Sétif, 5-6 novembre 2017

Thème:

Formations et apprentissages au développement territorial durable. Retour sur une expérience de partenariat décentralisé franco-algérien

AKERKAR Arezki, Université de Bejaia.

STOESSEL-RITZ Josiane, professeure, université de Haute Alsace-Mulhouse.

1. Contexte et problématique

- L'avènement de l'approche territoriale du développement durable a permis aux acteurs locaux (villes, universités, associations, etc.) de développer des coopérations interterritoriales sous le label durable.
- De l'indépendance-début 2000 : la coopération franco-algérienne relevait du domaine des deux Etats centraux.

Résultat : une coopération grincée par des crises régulières

- Depuis 2000, une nouvelle approche de développement dite « territoriale » germe en Algérie : **émergence d'une coopération décentralisée Franco-algérienne.**

Objectif: elle vise l'émergence des *projets de territoire* en tant qu'objets construits par les acteurs

- Ce contribution revient sur l'expérience de partenariat entre les villes de Mulhouse et d'El Khroub dans le domaine de « l'hygiène du milieu urbain ».

Elle évalue le partenariat entre les villes de Mulhouse et d'El Khroub en mettant l'accent sur le processus d'apprentissage collectif et les interdépendances entre les parties prenantes engagées.

2. Méthodologie



□ Choix méthodologiques:

- Approche qualitative axée sur une étude de cas unique.
 - **Entretiens-semis directifs** auprès de 41 acteurs impliqués dans le partenariat entre Mulhouse et El Khroub;
 - **Analyse documentaire.**
- 

□ Population rencontrée:

- Elus;
- Techniciens et experts;
- Médecins;
- Présidents des associations;
- Retraités;
- Migrants;
- Employés des organismes officiels.

3. Présentation des terrains d'étude

Partenariat engagé en 1999 :

Raison: présence d'une forte communauté de l'Est d'Algérie établie à Mulhouse.

□ Objectif politique à Mulhouse

- Intégrer cette population d'origine algérienne habitant Mulhouse.

□ Objectif technique à El Khroub:

- Bénéficier du savoir-faire de Mulhouse en matière de gestion urbaine

Il ressort une distorsion dans les attentes et les stratégies.

RÉSULTATS

4. Résultats

Synthèse des résultats



**1. Qualité
de partenariat**

**2. Instruments de la
territorialisation
choisis**

**3. Potentialités et
perspectives
du processus de CD**

Résultat :

1. La qualité du partenariat

1.1. Les points forts du partenariat



□ Partenariat et subsidiarité

➤ Rencontre entre acteurs situés à des échelons territoriaux différents pour apporter des solutions à des problèmes posés de part et d'autre;

□ Enrichissement et l'apprentissage réciproque

➤ Formation et enrichissement des acteurs des deux territoires;

□ Pénétration des valeurs de l'ESS

➤ Une autre façon de faire la coopération;

➤ Une autre façon de répondre aux besoins sociaux sans avoir l'obsession du profit.

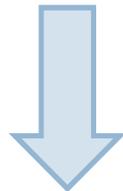
Resultat :

1. La qualité du partenariat (suite)

1.2. Analyse de la qualité du partenariat

Durabilité des actions

Le partenariat a connu des fluctuations (2003-2012).

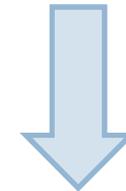


Conséquence :

➤ Les échanges engagés n'ont pas connu les effets attendus.

Réciprocité des apports

Si El Khroub a bénéficié d'une aide matérielle et d'un savoir-faire; Mulhouse ne reçoit pas en retour autant qu'elle donne.



Le fait d'apprendre et d'essayer ne signifie pas qu'on a réussi à atteindre la réciprocité.

Résultat :

2. Evaluation des instruments de la territorialisation

Autonomie territoriale

❑ Une asymétrie institutionnelle entre les deux villes.

Conséquence :

➤ Centrage des actions sur des interventions techniques qui a empêché l'émergence d'un projet de territoire.

Implication de la société civile

❑ Quoique les deux villes sont connues par leurs démocraties participatives en interne :

➤ Peu d'échanges entre les associations ont eu lieu;

➤ Très faible implication des migrants et leurs associations.

2. Potentialité et perspectives du processus de CD

Distance et proximité

- donner un temps d'échange aux acteurs afin de remettre question leurs pratiques et s'enrichir de l'expérience des autres.
- Penser la CD comme un espace innovant d'apprentissage qui ne se réduit pas au savoir/devoir d'expert mais aussi à des savoirs pratiques inventé par les acteurs sur un terrain qu'ils connaissent.

Transactions sociales et reconnaissance réciproque

- Les acteurs estiment que même si des résultats ne sont pas là, ils ont pris conscience du caractère inachevé d'un processus à l'œuvre qui doit se poursuivre.
- Malgré les différences d'attentes, la coopération brise la distance entre deux mondes et permet de nouer des liens pour poser les nouveaux jalons d'un dialogue et chercher à élaborer un compromis pratique.

Des compétences et des représentations sociales

- La CD crée des passerelles entre des professionnels et des acteurs des territoires avec davantage de distance et de recul critique sur la pratique de chacun.
- Avec le temps, il est nécessaire de développer un travail d'apprentissage à dimension interculturelle et interdisciplinaire : entre des cultures de métiers différentes, entre des professionnels et des institutions dans l'apprentissage et la valorisation de compétences territoriales.

5. Conclusion

- **La faible territorialisation de l'action publique en Algérie produit des asymétries et empêche l'émergence des projets de territoire par la CD;**
- **La discordance dans les *objectifs* et les *stratégies* réduit la CD aux seules interventions techniques qui empêche l'émergence d'une approche politique centrée sur les projets de territoire en Algérie;**

5. perspectives

□ Perspectives

- Opérer un changement quant au sens donné au concept du territoire en Algérie, en passant des *systemes hiérarchisés* à des *systeme coopératifs*, par le renforcement de la *décentralisation* et de la *participation*;
- Engager des *formations professionnelles* par l'implication des *réseaux transversaux* et des *institutions verticales* (universités, équipes de recherches locales, etc.).

Merci de votre attention